

FR.2023.0654

Processo SEI nº 02001.001577/2016-20

Belo Horizonte, 13 de abril de 2023

AO
COMITÊ INTERFEDERATIVO (CIF)
A/C: Exmo. Sr. Mauro Oliveira Pires
PRESIDENTE DO COMITÊ INTERFEDERATIVO
SCEN Trecho 2, Edifício Sede do Ibama
Caixa Postal nº 09566
CEP: 70818-900, Brasília/DF

REF.: PROCESSO SEI 02001.001577/2016-20. Resposta ao Ofício Nº 26/2023/CIF/GABIN, referente aos itens 2, 3 e 5 da Deliberação nº 652 do CIF, de 09.02.2023, publicada em 27.02.2023.

Prezados,

A **FUNDAÇÃO RENOVA ("FUNDAÇÃO")**, pessoa jurídica de direito privado, devidamente inscrita no CNPJ/MF sob o nº 25.135.507/0001-83, com sede na Avenida Getúlio Vargas, nº 671, 4º andar, no Município de Belo Horizonte/MG, CEP 30.112-021, vem, por seu representante abaixo assinado, responder ao Ofício Nº 26/2023/CIF/GABIN, referente aos itens 1, 2, 3, 4 e 5 da **Deliberação nº 652, de 09.02.2023**.

A título de contextualização, a consultoria Moore Novo Ciclo Empresarial foi vencedora de processo concorrencial, e, a partir da assinatura do contrato, tornou-se responsável pela execução de parcela do **Projeto de Interface de Desenvolvimento do Empreendedorismo Turístico**, com o objetivo de mobilizar e fortalecer a cadeia produtiva local de turismo, no âmbito do **Programa de Apoio ao Turismo, Cultura, Esporte e Lazer (PG013)**.

Considerando as razões expostas na NT nº 50/2022/CT-ECLET, o CIF, em sua 66ª Reunião Ordinária, realizada em 09.02.2023, emitiu a Deliberação nº 652 aprovando o pedido de paralisação dos trabalhos no âmbito do PG13 realizados pela Consultoria Moore no Estado de Minas Gerais, para que o escopo da Consultoria pudesse se adequar aos processos de interface presentes na versão revisada do PG13.

Nestes termos, a FUNDAÇÃO explicita nos tópicos abaixo os atos praticados em efetivo cumprimento aos requisitos delineados para readequação do escopo nos itens 1, 2, 3, 4 e 5 da Deliberação 652.

Item 1) Aprovar o pedido de paralisação dos trabalhos no âmbito do PG13 realizados pela Consultoria Moore no Estado de Minas Gerais, para que o escopo da Consultoria possa se adequar ao escopo dos processos de Interface presentes na versão revisada do PG 13.

Considerando que há um contrato vigente de acompanhamento para os municípios de Mariana, Marliéria e Governador Valadares e que cada território tem suas especificidades, e sobretudo avaliando o risco de perda da mobilização já iniciada e das atividades definidas conjuntamente, propomos o seguinte plano de desmobilização até a nova proposta de adequação do escopo:

Para **Governador Valadares** foi acatada, pelo PG13, a paralisação total e imediata dos trabalhos da consultoria Moore no dia 14 de março e o território será comunicado oficialmente pela FUNDAÇÃO RENOVA nos próximos dias.

Para **Mariana e Marliéria**, de modo a evitar os riscos de que a mobilização alcançada até o momento, sempre com o envolvimento e participação do poder público, seja desarticulada, dada a baixa maturidade do grupo de Governança Local, propomos conforme segue.

Em **Mariana** o grupo mobilizado decidiu em conjunto se estabelecer como um comitê temático de turismo junto à **Associação Comercial, Industrial e Agropecuária de Mariana (ACIAM)** e elaboraram um plano de trabalho. Uma das demandas para a Moore foi a contratação de uma assessoria jurídica para a formalização de um grupo mobilizado mais amplo. Assim sendo, a proposta de desmobilização é de acompanhá-los e assessorá-los neste processo, que irá fortalecer a associação local já existente e sua atuação na cadeia do turismo, **encerrando as atividades no mês de junho de 2023**. Dessa forma, evita-se a descontinuidade abrupta de processos e atividades, bem como permite o apoio à iniciativa local de cooperação entre os grupos, fortalecimento comunitário e associativo.

Nesse período, a Moore atuará apoiando as agendas, auxiliando na interface com a Renova, e fornecendo os materiais de apoio necessários. Além disso, conforme demandado pelo grupo irá apoiar na organização de um evento de apresentação da nova entidade para a população marianense.

Em **Marliéria**, o momento atual é o de criação, estabelecimento e formalização de uma associação de turismo, conforme demanda do grupo mobilizado, uma vez que não existe ainda no município uma entidade civil de fomento à cadeia turística local. O grupo necessita de apoio e orientação para o desenvolvimento do trabalho. Foi demandado para as próximas semanas, apoio para a organização de uma

assembleia para discutir o **Estatuto** e o **Regimento Interno**, bem como eleger os representantes que irão atuar à frente da associação no próximo ano.

Dessa forma, visto que o grupo estará em uma fase de estruturação de sua primeira entidade de governança formalizada, a consultoria Moore irá auxiliá-los nos ritos e procedimentos internos, nas orientações de sustentabilidade da nova associação, e encerrará **as atividades no território mês de junho de 2023**.

Item 2. A readequação de que trata o item anterior deverá ser apresentada pela Fundação Renova em 45 dias e contemplar as seguintes determinações:

a) Os processos de interface com outros programas sejam levados em consideração na definição do escopo da consultoria, a fim de que não haja sobreposição de ações

A proposta da nova estratégia de execução do eixo de turismo do PG13, contendo a interface com outros programas, foi apresentada na 58ª reunião da CT-ECLET, realizada no dia 03 de março de 2023, e enviada por meio do Ofício **FR.2023.0744**, sendo parcialmente aprovada pelos membros da CT, no dia 29 de março, via **Ofício CT-ECLET 16/2023**, e parte da proposta ainda se encontra em avaliação pela CT.

b) Avaliação da sugestão de que os processos em questão sejam realizados via convênio com o SEBRAE, visto que os mesmos já possuem capilaridade no tema e já são conhecidos nos territórios, bem como na relação com Governos e Atingidos.

Conforme já explicado no Ofício **FR.2023.0220** que foi enviado ao CIF, no dia 30 de janeiro 2023, a Fundação Renova obedece ao princípio da ampla concorrência para contratação de fornecedores, salvo se a lei dispuser em contrário. Conclui-se, pois, que a indicação, conforme sugerido pela CT-ECLET, de contratação do SEBRAE está em desacordo com o princípio da ampla concorrência. Ademais, não está claro o escopo a ser executado por uma nova contratação, dentro da nova estratégia de complementação do eixo de Turismo já apresentada, que abrange todos os projetos e obrigações da definição aprovada do Programa.

c) Apresentação de todos os Termos de Referência e Custos com a Consultoria Moore para avaliação se houve uso do orçamento do Programa que tenha fugido ao escopo, a fim de que não impacte no orçamento geral das outras ações.

Encaminhamos abaixo o objeto da contratação e seus produtos previstos nos 2 (dois) contratos com a consultoria Moore. Ressaltamos que todos os contratos da FR são auditados periodicamente por equipes internas e externas.

Contrato 1

Objeto: Consultoria especializada para o apoio à estruturação da governança, modelagem de negócios e de viabilidade financeira nos três Polos de Turismo nas cidades de Mariana/MG, Marliéria/MG e Linhares/ES incluindo os distritos de Regência, Povoação, Areal, Entre Rios, Comboios e Degredo.

Contrato 1				
Valor total R\$1.841.731,79				
Valor executado R\$ 1.645.401,37				
Valor a executar R\$ 196.330,42				
ITEM	DESCRIÇÃO	TOTAL	EXECUTADO	SALDO
	Mentoria Turismo Mariana	200.811,31	200.811,31	0,00
1	Plano de trabalho	7.286,57	7.286,57	
2	Relatório de ações estruturantes	34.653,40	34.653,40	
3	Relatório de mercado	35.419,60	35.419,60	
4	Plano estratégico	40.074,60	40.074,60	
5	Relatório de modelagem comercial	31.684,37	31.684,37	
6	Relatório de monitoramento	17.143,73	17.143,73	
7	Relatório de monitoramento	13.016,82	13.016,82	
8	Relatório de monitoramento	8.132,30	8.132,30	
9	Relatório final consolidado	13.399,92	13.399,92	
	Mentoria Turismo Marliéria	200.811,31	200.811,31	0,00
1	Plano de trabalho	7.286,57	7.286,57	
2	Relatório de ações estruturantes	34.653,40	34.653,40	
3	Relatório de mercado	35.419,60	35.419,60	
4	Plano estratégico	40.074,60	40.074,60	

5	Relatório de modelagem comercial	31.684,37	31.684,37	
6	Relatório de monitoramento	17.143,73	17.143,73	
7	Relatório de monitoramento	13.016,82	13.016,82	
8	Relatório de monitoramento	8.132,30	8.132,30	
9	Relatório final consolidado	13.399,92	13.399,92	
	Mentoria Turismo Foz	200.811,31	200.811,31	0,00
1	Plano de trabalho	7.286,57	7.286,57	
2	Relatório de ações estruturantes	34.653,40	34.653,40	
3	Relatório de mercado	35.419,60	35.419,60	
4	Plano estratégico	40.074,60	40.074,60	
5	Relatório de modelagem comercial	31.684,37	31.684,37	
6	Relatório de monitoramento	17.143,73	17.143,73	
7	Relatório de monitoramento	13.016,82	13.016,82	
8	Relatório de monitoramento	8.132,30	8.132,30	
9	Relatório final consolidado	13.399,92	13.399,92	
1	Mentoria Turismo Governador Valadares	123.451,74	123.451,74	0,00
1.1	Relatório de ações estruturantes	40.074,60	40.074,60	
1.2	Relatório de mercado	31.684,37	31.684,37	
1.3	Plano estratégico	17.143,73	17.143,73	
1.4	Relatório de modelagem comercial	13.016,82	13.016,82	
1.5	Relatório de monitoramento	8.132,30	8.132,30	
1.6	Relatório de monitoramento	13.399,92	13.399,92	
1.7	Relatório de monitoramento	40.074,60	40.074,60	
1.8	Relatório final consolidado	31.684,37	31.684,37	
2	Capacitações (Mariana, Médio e Foz)	175.366,52	175.324,69	41,83
2.1	Levantamento das necessidades de Capacitação e Apoio Técnico (Consequência das entrevistas e da curadoria Moore. Direcionamento para			

	cursos executivos. Público-alvo: empreendedores)			
2.2	Criação dos cursos de capacitação - até 3 cursos levantados no item anterior, que serão executados ao longo de 2021, 2022 e 2023 (Planejamento, criação de conteúdo, plano de ensino, conteúdo programático, definição das contrapartidas)			
2.3	Execução das turmas de Capacitação			
2.3.1	Curso à distância (50 participantes por turma, 32 hrs, aula ao vivo e gravada. Incluso: material didático, Projeto de Aplicado e certificado)			
2.4	Acompanhamento do Projeto de Aplicação Pós Capacitações			
2.4.1	Follow-up e mentoria do empreendedor durante o projeto de Aplicação na sua empresa (Incluso a identificação dos empreendedores que precisam de apoio da "Economia e Inovação")			
3	Missões Técnicas	172.606,48	172.599,27	7,21
3.1	Criação e planejamento dos das Missões Técnicas			
3.2	Curso de preparação dos participantes da Missão (briefing)			
3.3	Execução da Missão			
3.3.1	Missão TIPO 1 (Destinos similares: Rota das Pedras Preciosas em Teófilo Otoni MG; Circuito Estrada Real MG/RJ;)			
3.4	Avaliação / Aprendizado da Missão (Remoto) (1x workshop para Lições Aprendidas e			

	Plano de Ação E 1x workshop para multiplicação à comunidade APL)			
4	Aditivo 2 - Acompanhamento	697.800,06	501.518,68	196.281,38
4.1	Monitoramento Mariana	163.433,88	127.115,24	36.318,64
4.2	Monitoramento Marliéria	163.433,88	127.115,24	36.318,64
4.3	Monitoramento GV	163.433,88	108.955,92	54.477,96
4.4	Monitoramento Foz	207.498,42	138.332,28	69.166,14

Contrato 2

Objeto: Missões e Formações

Valor Total R\$ 2.225.211,84				
Valor executado R\$ 703.897,56				
Saldo R\$ 1.521.314,28				
ITEM	DESCRIÇÃO	TOTAL	REALIZADO	SALDO
1	Missões	191.962,44	58.436,56	133.525,88
2	Levantamento capacitação	39.153,60	26.102,40	13.051,20
3	Capacitação online	678.545,88	280.114,59	398.431,29
4	Capacitação presencial - Mariana	152.965,17	12.175,32	140.789,85
5	Capacitação presencial - Marliéria	152.965,17	50.988,39	101.976,78
6	Capacitações Presenciais - GV	152.965,17	80.567,56	72.397,61
7	Capacitações Presenciais - Linhares	196.654,41	119.193,62	77.460,79
8	Despesas reembolsáveis	660.000,00	76.319,12	583.680,88

Item 3. Determinar que a Fundação Renova apresente, em prazo de 45 dias, a nova estratégia para a correta realização dos projetos do PG 13 com os quais eventualmente a MOORE está envolvida.

A nova estratégia do PG13 incluindo a complementação aos projetos, a readequação da atuação da consultoria Moore e a interface com a Economia e Inovação foram apresentadas na **58ª reunião da CT-ECLET**, no dia 03 de março de 2023, tendo sido parcialmente aprovada, sendo que a readequação ao contrato da Moore e a proposta de interface com a economia e inovação ainda estão em avaliação pela CT.

Item 4. Determinar que seja apresentado pela Fundação Renova à SECEX/ES, em prazo de 15 dias, o status dos trabalhos da Consultoria na região, as etapas já concluídas, os produtos gerados e o cronograma das ações, para subsidiar a tomada de decisão sobre o território capixaba.

Foi enviado no dia 15 de março de 2023, ofício **FR.2023.0604** em resposta a esse item, contendo no anexo os documentos solicitados.

No tocante à atuação da consultoria Moore no Espírito Santo, foi realizada uma agenda, no dia 10 de abril de 2023, com representantes da SECEX, para avaliação do escopo e desempenho da Moore, e considerando a insuficiência de parte da estratégia adotada até o momento iremos apresentar proposta de readequação ao escopo no prazo de 20 dias.

Item 5. Determinar que a Fundação Renova consulte, junto às Secretarias de Estado de Minas Gerais e do Espírito Santo, quais são os municípios complementares dos polos de acordo com as políticas públicas de regionalização vigentes a fim da correta execução das premissas definidas no Programa 13.

Em 04 de abril de 2023 foi enviado ofício **FR.2023.0739** à Secretaria de Estado de Cultura e Turismo de Minas Gerais – SECULT e à Secretaria de Estado de Turismo do Espírito Santo – SETUR, e, até o presente momento, aguardamos os devidos retornos.

Sendo o que cumpria para o momento, a Fundação se mantém à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Renovando nossos protestos de estima e consideração, subscrevemos a presente.

Atenciosamente,

DocuSigned by:

D2F904EC86AD471...
FUNDAÇÃO RENOVA

P/ MARIA CRISTINA AIRES

COORDENAÇÃO EDUCAÇÃO, CULTURA E TURISMO